

Accélérer le développement de Montréal

Montréal 2025
IMAGINER › RÉALISER

Présentation de M. Guy DeRepentigny
Direction du développement économique et urbain
Service de la mise en valeur du territoire et du patrimoine

Journée sur les politiques publiques de l'ISRN
30 avril 2008

Montréal 

LE DÉVELOPPEMENT DE MONTRÉAL SOUS DEUX ANGLES COMPLÉMENTAIRES

❖ LES GRANDS PROJETS

❖ L'INNOVATION

LES GRANDS PROJETS : LA VILLE S'ORGANISE...

Montréal 2025 et les grands projets

La vision et l'objectif

La vision

**Édifier une société prospère,
inclusive et ouverte sur le monde
en accordant la priorité au
développement durable**

L'objectif

**Hisser Montréal parmi les métropoles nord-
américaines les plus dynamiques et stimulantes, tant
pour son niveau de vie que pour sa qualité de vie**



- LE PLAN DE MATCH DE LA VILLE
IMAGINER • RÉALISER MONTRÉAL 2025
- DES LIENS ÉTROITS AVEC LA STRATÉGIE
DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE
MONTRÉAL *RÉUSSIR@MONTRÉAL*



- UNE VISION > DEUX GRANDES PRIORITÉS**
1. PRENDRE SOIN DE NOTRE VILLE
 2. RÉALISER NOTRE PLEIN POTENTIEL



RÉALISER NOTRE PLEIN POTENTIEL

- UN PORTEFEUILLE DE 130 PROJETS ET DES INVESTISSEMENTS DE 64 G\$
- DES PROJETS DE NATURES DIVERSES
 - PRIVÉS – PUBLICS – INSTITUTIONNELS – MUNICIPALUX
 - MULTIFONCTIONNELS – RÉSIDENTIELS – COMMERCIAUX

Le Financial Times à propos de Montréal

- *L'une des 10 villes en compétition pour le titre de « ville de rêve »*
- *L'une des cinq grandes villes qui offrent le meilleur potentiel économique en Amérique du Nord*



TROIS CHANTIERS PRIORITAIRES

MONTREAL TECHNOPOLE :
UNE GRANDE INITIATIVE ECONOMIQUE
CONSTRUIRE LA VILLE DE SAVOIR, DE CREATIVITE ET D'INNOVATION



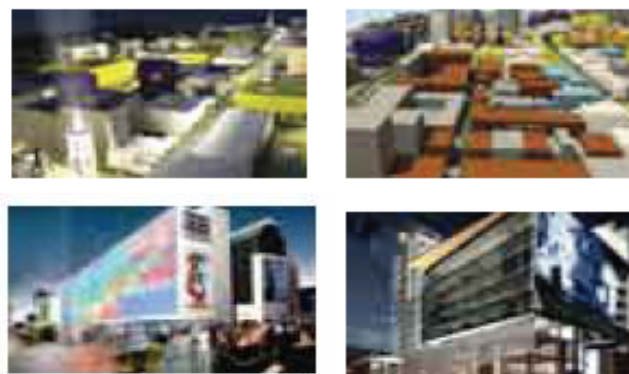
TECHNOPOLE DE LA SANTE

RENFORCER LA CHAINE DE CREATION DE VALEUR

Relier les centres hospitaliers universitaires, les centres de recherche, les laboratoires et les entreprises des sciences de la vie permettra de créer une dynamique créatrice de savoir et de richesse.



LE QUARTIER DES SPECTACLES :
UNE GRANDE INTERVENTION CULTURELLE
ACCROÎTRE LE RAYONNEMENT CULTUREL
ET INTERNATIONAL DE MONTRÉAL



LE HAVRE DE MONTRÉAL :
UN GRAND PROJET URBAIN
RAMENER LA VILLE VERS SON FLEUVE



QUELQUES CONSTATS

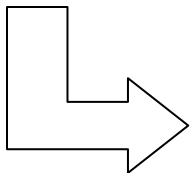
Des projets de plus en plus complexes

- Intégration de nouveaux éléments dans le développement des projets
- Implication plus grande des milieux



Des changements de paradigmes

- Une effervescence renouvelée
- Des projets en mode intégré : équipes de projets, partenariats (Havre, QDS, QIM, etc.)



Nécessité de s'organiser pour pouvoir répondre au développement de projets de la façon la plus efficace et efficiente dans une optique de développement intégré du territoire

LA GOUVERNANCE DES GRANDS PROJETS

COORDINATION, AUTORISATION ET SOUTIEN DES PROJETS

Comité exécutif

- ✓ Priorités et phasage (incubation – développement – réalisation)
- ✓ Autorisation du passage des projets d'une phase à l'autre
- ✓ Allocation des ressources

Politique

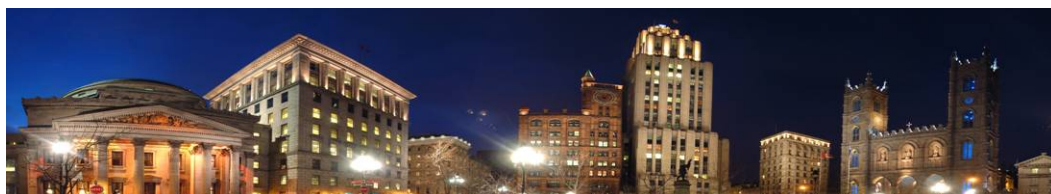
Comité réaliser les grands projets de *Montréal 2025*

- ✓ Suivi politique des grands projets de Montréal 2025
- ✓ Enjeux, priorités, coordination et intégration
- ✓ Recommandation au CÉ

Administratif

Comité corporatif de gestion des grands projets

- ✓ Résolution d'enjeux stratégiques
- ✓ Proposition de gouvernance, d'ordonnancement et de passage d'une phase à l'autre d'un projet
- ✓ Orientations de gestion de projet



DES LEVIERS STRATÉGIQUES POUR LE DÉVELOPPEMENT

- Fonds d'investissement de 180 M\$ sur 3 ans dédié à la réalisation des projets
- Fonds d'initiatives stratégiques de 3 M\$ sur 3 ans pour planifier l'intégration des grands projets
- PR@M Industrie + Commerce + Revitalisation + ClimatSol
 - ✓ Près de **100 M\$** pour accroître la compétitivité, renforcer l'attraction de Montréal et accélérer la réalisation de projets
- 140 M\$ sur 5 ans du gouvernement du Québec pour la réalisation de *Montréal 2025*

**Chantiers
Canada
33 G\$**

+

**Plan québécois
des infrastructures
30 G\$**



INNOVATION :
LES CHOSES PROGRESSEDENT...

Deux grandes politiques gouvernementales récentes

Québec (2006)

Stratégie de la recherche et de l'innovation :
Un Québec innovant et prospère

Fédéral (2007)

Stratégie des sciences et de la technologie :
*Réaliser le potentiel des sciences et de la technologie
au profil du Canada*

Objectif central

Appuyer le développement et l'exploitation du potentiel
d'innovation de la région et l'insertion de celle-ci dans
les réseaux internationaux

Deux grands défis pour Montréal

Démographie

Développer, attirer et retenir le talent

Mobiliser et agir par les grappes

Stimuler le système d'innovation
métropolitain

Promouvoir nos atouts

Compétitivité



Un constat partagé : l'innovation comme moteur de compétitivité

INNOVATION

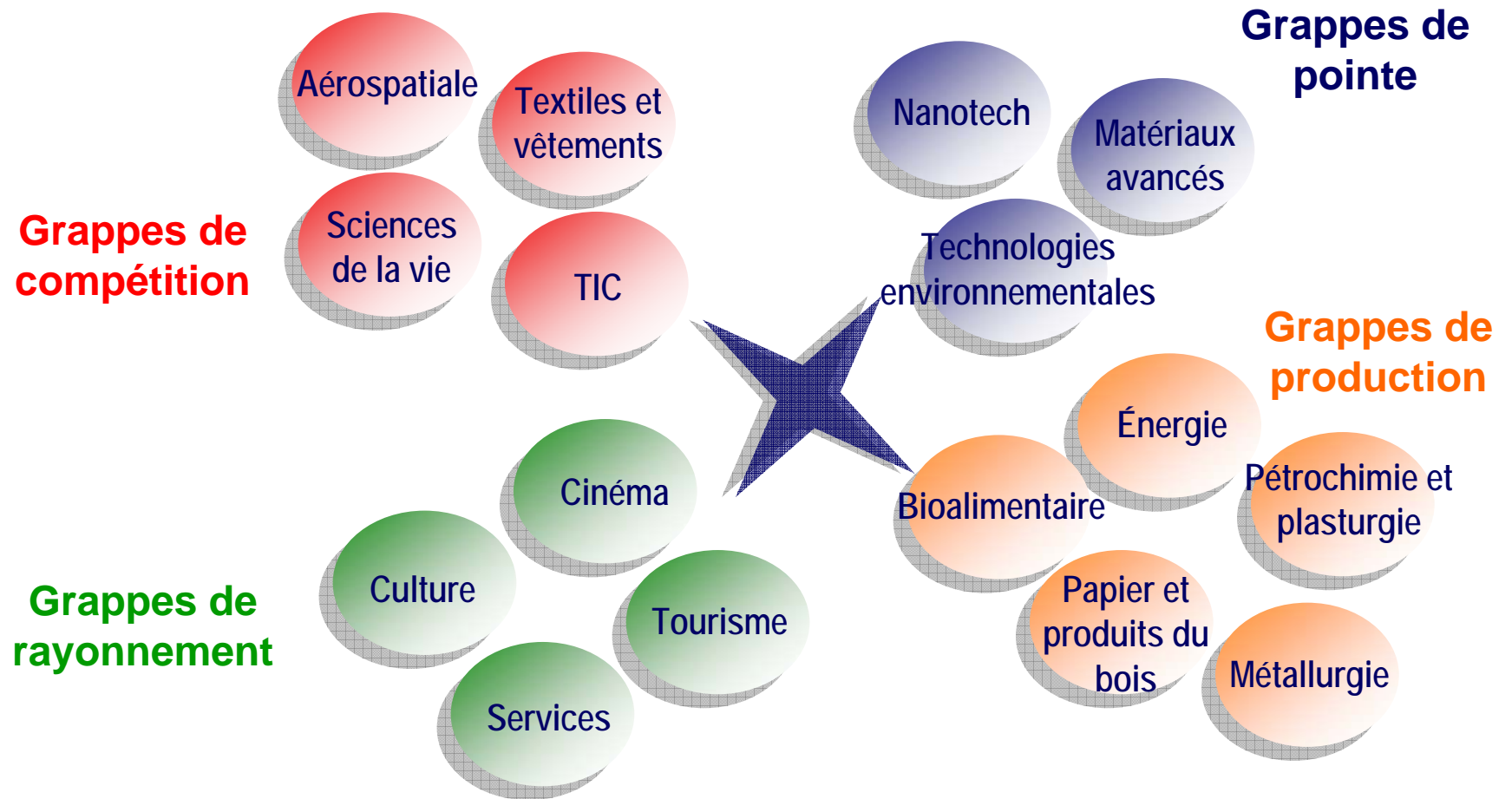
↑
Main d'œuvre
qualifiée et
créative

↑
Transfert
technologique dans
les secteurs de
pointe

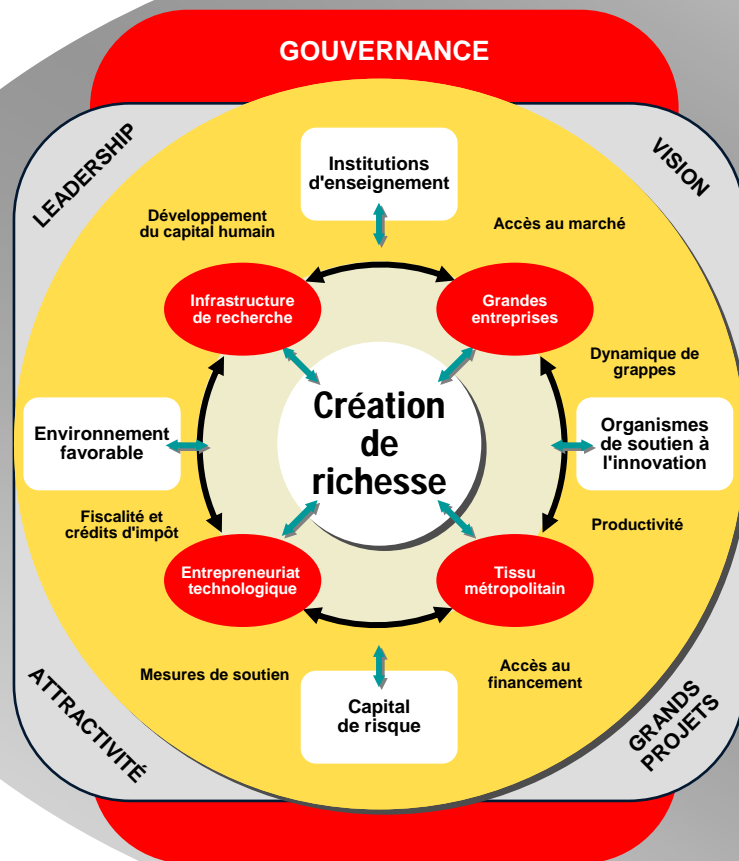
↑
Rayonnement
des universités

↑
Dynamique inter-grappes soutenue

L'innovation passe par les grappes industrielles



Au cœur des grappes : le système métropolitain d'innovation



CONCURRENCER

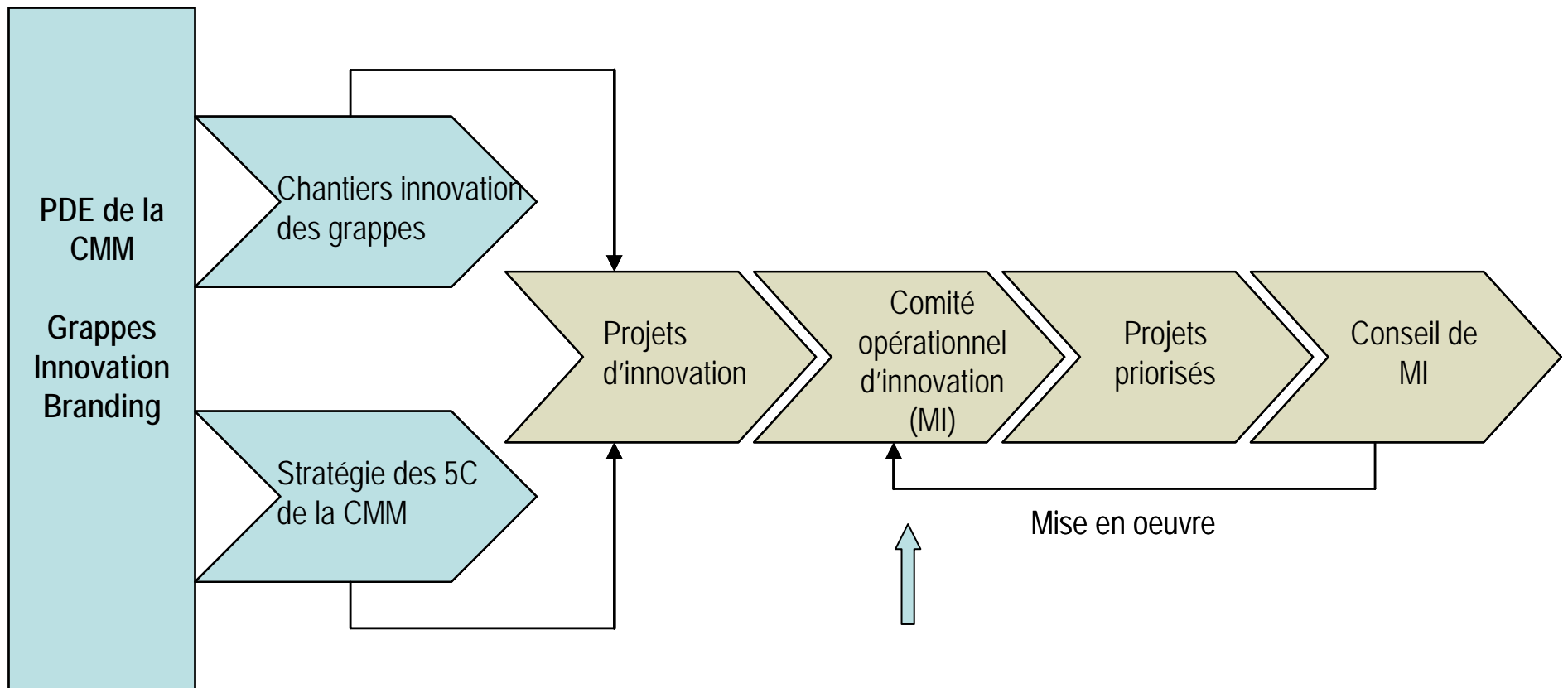
COMMERCIALISER

CRÉER

CONNAÎTRE

COLLABORER

La mise en œuvre de la stratégie métropolitaine de l'innovation



Le Comité innovation de Montréal International (CiMI)

- Réunir les principaux partenaires métropolitains autour des objectifs suivants :
 - Augmenter les investissements privés en R-D
 - Maximiser les retombées économiques de l'investissement public en recherche
 - Attirer et développer une main-d'œuvre permettant le développement du potentiel d'innovation du grand Montréal
 - Accélérer le développement des connaissances permettant à Montréal de se démarquer sur la scène internationale
- Trois axes d'intervention
 - Projets stratégiques
 - Positionnements
 - Rayonnement et réseautage

Une initiative dans l'Est de Montréal : les Joutes de l'innovation

- **Problématique fondamentale**
 - comment gérer l'innovation?
 - quoi faire pour augmenter le rendement des projets innovateurs et en limiter les risques financiers?
- **Les Joutes**
 - revoir la stratégie d'innovation de l'entreprise et identifier les bons leviers de compétitivité
 - comparer sa performance et ses pratiques d'affaires
 - identifier, prioriser des projets d'innovation ou d'amélioration
 - planifier l'organisation, les ressources ainsi que la communication à l'interne
 - passer à l'action

Des chantiers à la CRÉ de Montréal : développer, attirer et retenir le talent...

- *Montréal, ville apprenante de savoir et d'innovation*
 - Chantier 1 : L'île du savoir
 - Chantier 2 : Les rendez-vous montréalais des sciences et de l'innovation
 - Chantier 3 : L'ouverture aux citoyens du monde
 - Chantier 4 : La valorisation et le transfert technologique
 - Chantier 5 : L'école et la communauté
 - Chantier 6 : Un passeport pour la culture

MERCI !

Montréal 2025
IMAGINER › RÉALISER

514 872-2025

1 866 577-2025

www.ville.montreal.qc.ca/montreal2025